

## Terminplanung

| 1. Halbjahr 2014 |         |       |       |       |              |
|------------------|---------|-------|-------|-------|--------------|
| Januar           | Februar | März  | April | Mai   | Juni         |
| KW 1             | KW 5    | KW 9  | KW 14 | KW 18 | <b>KW 23</b> |
| KW 2             | KW 6    | KW 10 | KW 15 | KW 19 | KW 24        |
| KW 3             | KW 7    | KW 11 | KW 16 | KW 20 | KW 25        |
| KW 4             | KW 8    | KW 12 | KW 17 | KW 21 | <b>KW 26</b> |
| KW 5             | KW 9    | KW 13 | KW 18 | KW 22 | KW 27        |

| 2. Halbjahr 2014 |        |              |              |              |              |
|------------------|--------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Juli             | August | Sept.        | Okt.         | Nov.         | Dez.         |
| KW 27            | KW 31  | KW 36        | KW 40        | KW 44        | <b>KW 49</b> |
| KW 28            | KW 32  | <b>KW 37</b> | KW 41        | KW 45        | KW 50        |
| KW 29            | KW 33  | KW 38        | KW 42        | KW 46        | KW 51        |
| KW 30            | KW 34  | <b>KW 39</b> | KW 43        | <b>KW 47</b> | KW 52        |
| KW 31            | KW 35  | KW 40        | <b>KW 44</b> | KW 48        |              |

Die Seminarwochen mit 5 Schulungstagen (KW 49 Abschlussprojekt in 3 Tagen) liegen in der Zeit von Juni bis Dezember 2014.

Die Unternehmensberatung Garten- und Landschaftsbau der Landwirtschaftskammer Nordrhein-Westfalen hat wieder ein Team qualifizierter Referenten gebildet aus den Bereichen:

- Arbeits- und Vertragsrecht
- Steuerberatung und Wirtschaftsprüfung
- Betriebswirtschaft und Bankwesen
- Marketing
- Garten- und Landschaftsbau
- Arbeitspsychologie

## Anmeldung

Anmeldeunterlagen erhalten Sie beim Seminar-Veranstalter:

Landwirtschaftskammer Nordrhein-Westfalen  
Bildungszentrum Gartenbau Essen  
Külshammerweg 18-26  
45149 Essen  
Tel.: 0201 87965-44  
Fax: 0201 87965-66

E-Mail: [Andrea.Leonhardt@lwk.nrw.de](mailto:Andrea.Leonhardt@lwk.nrw.de)  
[www.galabauberatung.de](http://www.galabauberatung.de)

## Kosten

Die Lehrgangsgebühr beträgt 3.900 € und der Bildungsscheck NRW kann beantragt werden. Förderungsmöglichkeit bis 1.950 € (Voraussetzung ist der Firmensitz in NRW).

Die Gebühr ist in zwei Raten jeweils in der 1. Seminarwoche (für 3 Wochen) und in der 4. Seminarwoche (für 3½ Wochen) gemäß Anmeldebestätigung zu zahlen.

## Lehrgangsleitung



Dipl.-Ing. Josef Schmitz  
GaLaBau Unternehmensberater  
Tel.: 0201 87965-50  
Mobil: 0172 2604807  
Fax: 0201 87965-65  
[Jos.Schmitz@lwk.nrw.de](mailto:Jos.Schmitz@lwk.nrw.de)



# Zertifikatslehrgang Betriebswirt im Landschaftsbau

## Bildungsziel

### Managementlehrgang

Betriebswirt im Landschaftsbau ist das Bildungsziel eines 6½-wöchigen Intensivkurses für

- Unternehmer/innen
- Betriebsleiter/innen
- Bauleiter/innen

Aufbauend auf die Qualifikation im Garten- und Landschaftsbau als

- Meister/in
- Agrarbetriebswirt/in (früher Techniker/in)
- Diplom-Ingenieur/in
- Kauffrau/-mann

und

- mindestens zweijähriger Berufserfahrung in leitender Tätigkeit in einem Garten- und Landschaftsbaubetrieb

dient die Maßnahme der Vertiefung und Aktualisierung der Kenntnisse in der Unternehmensführung durch

- neue betriebswirtschaftliche Methoden
- aktuelle Unternehmensführungsstrategien
- derzeitige rechtliche Rahmenbedingungen

Die Teilnehmerzahl pro Lehrgang ist auf 20 Personen begrenzt!

## Inhalt

### 1. Baustein 2. Juni - 6. Juni 2014

#### Organisation und Positionierung am Markt

- 1.1 Einführung in den Lehrgang
- 1.2 Baustellenorganisation
  - Effiziente Zeit- und Materialwirtschaft, Berichtswesen, Arbeitsvorbereitung, Baustellenmanagement
- 1.3 Strategie und Marketing
  - Ziele von Marketing, Marketing-Strategie und Werkzeuge, Umsetzung von Konzepten

### 2. Baustein 23. Juni - 27. Juni 2014

#### Personalentwicklung

- 2.1 Kommunikation
  - Gesprächsführung, Gesprächstechniken, Mitarbeiterführung, Mitarbeitergespräche
- 2.2 Umgang mit Konflikten
  - Mitarbeiter untereinander, Mitarbeiter-Vorgesetzte, Teamarbeit
- 2.3 Personal einstellen
  - Personalakquise, Auswahlverfahren, Bewerbungsunterlagen
- 2.4 Personalbeschaffung und Vorstellungsgespräche
- 2.5 Tarifvertrag und Entlohnung
  - Jahresarbeitszeitmodell, Sozialleistungen
- 2.6 Rechte und Pflichten Arbeitgeber/Arbeitnehmer
  - Arbeitsrecht und Arbeitnehmerschutzrechte, Arbeitsvertrag, Abmahnung, Kündigung und Kündigungsschutz, Arbeitsgericht

### 3. Baustein 8. September - 12. September 2014

#### Recht

- 3.1 Geltende Regelwerke und Normen
  - Vergabe von Bauleistungen, Gewährleistung, Reklamation, Abnahme, Subunternehmer, Werkvertrag
- 3.2 Vertragsrecht
  - Vertragsarten und Zustandekommen, allgem. Geschäftsbedingungen
- 3.3 Inkasso-Verfahren
  - Sicherungsverfahren
- 3.4 Steuern und Sozialversicherungsrecht
  - Einkommenssteuer, Umsatzsteuer, Lohnsteuer, Gewinnermittlungsarten, Sozialversicherung

### 4. Baustein 22. September - 26. September 2014

#### Betriebswirtschaftliche Grundlagen

- 4.1 Grundlagen der Buchführung
- 4.2 Kontenplan und Zuordnung, monatliche BWA
- 4.3 Begriffsklärungen BWA, Bilanz
- 4.4 Von der Buchung zur Bilanz
- 4.5 Rentabilität, Liquidität, Stabilität, Bilanzdiskussion

### 5. Baustein 27. Oktober - 31. Oktober 2014

#### Controlling I

- 5.1 Ziele des Controllings, Kennzahlen
- 5.2 Produktivstunden, Stundensatzermittlung
- 5.3 Personal- und Kostenplanung
- 5.4 Jahreszielplanung, Deckungsbeitragsrechnung
- 5.5 Kennzahlenanalyse I

### 6. Baustein 17. November - 21. November 2014

#### Controlling II

- 6.1 Kennzahlenanalyse II
- 6.2 Vor- und Nachkalkulation
- 6.3 Finanzierungsformen, Rating, Businessplan, Umgang mit der Bank
- 6.4 Umgang mit dem Finanzamt
  - Verfahrensrechtliche Fragen

### 7. Baustein 2. Dezember - 4. Dezember 2014

#### Prüfung

- 7.1 Unternehmensplanspiel  
Stärken-Schwächen-Analyse
- 7.2 Abschlusstest